

جناب آقای دکتر احمد علی خطیبی
رئیس محترم دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز

آنی - آنی

با عرض سلام و احترام

پیرو اجرای پروژه مطالعاتی بازطراحی ساختار سازمانی بیمارستان‌های هیأت امنایی از مهرماه سال گذشته و انجام فعالیت‌های کارشناسی عمیق و گسترده شامل طراحی و ارسال بسته‌های شماره یک و دو سؤالات به ۱۸ بیمارستان هیأت امنایی در سال ۸۷ و تحلیل اطلاعات آنها، بهینه‌کامی ساختار سازمانی بیمارستان‌های خارجی، بررسی استانداردهای بین‌المللی ضرایب نیروی انسانی بیمارستانی، بازدید از برخی بیمارستان‌ها و انجام مصاحبه‌ها و اخذ نظرات از خبرگان و ذی‌نفعان مختلف نظام سلامت، به حول و قوه الهی این طرح در قالب پنج کتاب تدوین گردید، که به پیوست CD حاوی ۴ مجلد کتاب در قالب فایل pdf، به شرح زیر تقدیم حضور می‌گردد:

کتاب اول: سیستم تیپ‌بندی بیمارستان‌ها

شامل سیستم‌ها و مدل‌های لازم جهت تیپ‌بندی حوزه‌های مختلف فعالیت در بیمارستان‌ها (خروجی سیستم تیپ‌بندی، نمودار سازمانی بیمارستان‌ها یا همان ساختار مدیریتی آنها می‌باشد).

کتاب دوم: الگوی نمودار سازمانی بیمارستان‌های هیأت امنایی

حاوی نمودار واحدهای سازمانی تیپ‌های مختلف بیمارستان‌ها

کتاب چهارم: الگوی ساختار مشاغل در بیمارستان‌های هیأت امنایی

دربرگیرنده الگوهای ساختار مشاغل تیپ‌های مختلف بیمارستان‌های هیأت امنایی (عناوین شغلی موجود در واحدهای سازمانی تیپ‌های مختلف در این کتاب مشخص و فهرست شده است).

کتاب پنجم: مدل توسعه و پویایی ساختار سازمانی بیمارستان‌های هیأت امنایی - بخش اول

حاوی ضرایب نیروی انسانی حوزه خدمات مراقبتی بیمارستان (سرپرستار، پرستار، کمک‌پرستار، کارشناس/کاردان‌ها، تکنسین‌ها، بیماربر و متصدی خدمات و ...) در قالب شناسنامه‌های مجزا برای بخش‌های مختلف بالینی و تخت‌های ستاره‌دار و درمانگاه‌ها و همچنین چارچوب‌های اصلی نظام جدید پیشنهادی ارائه خدمات مراقبتی در بیمارستان

لازم به ذکر است کتاب سوم مشتمل بر الگوی شرح وظایف واحدهای سازمانی در بیمارستان‌های هیأت امنایی و همچنین بخش دوم کتاب پنجم حاوی سازمانی ضرایب نیروی انسانی مربوط به مشاغل و پست‌های پشتیبانی، مدیریتی و ستادی (پست‌های غیر عملیاتی) می‌باشد، در مرحله حروف‌چینی و صفحه‌آرایی است که بلافاصله بعد از اتمام کار در روزهای آتی ارائه می‌گردد.

خواهشمند است تدبیری اتخاذ فرمایید تا موضوع جهت تصمیم‌گیری نهایی در هیأت امنایی بیمارستان‌های موضوع بند ۲۴ قانون بودجه ۸۸ مطرح و اجرایی گردد.

در صورت وجود هرگونه ابهام یا پیشنهاد موارد به مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت متبوع ارایه تا در اولین

فرصت بررسی گردد. ۵/۲۷

دکتر محمد الی‌حافظی
معاون توسعه مدیریت و منابع

دکتر امامی رضوی
معاون سلامت